



Rétroplanning type d'un projet de migration télécom sur 18 mois

Savoir qu'il faut anticiper la fin du cuivre est une chose ; savoir concrètement quand faire quoi en est une autre. Une migration réussie n'est pas un achat de matériel réalisé dans l'urgence, mais un projet séquencé dans le temps. Pour aider les décideurs à se projeter, cet article propose un rétroplanning type sur dix-huit mois, depuis la connaissance de l'échéance jusqu'à la bascule définitive. Il s'agit d'un cadre indicatif, à adapter à la taille et à la complexité de chaque organisation, mais qui donne un fil conducteur pour ne rien traiter trop tard.

Pourquoi dix-huit mois

Le choix d'un horizon de dix-huit mois n'est pas arbitraire. Il tient compte des délais réels du terrain : quelques semaines à plusieurs mois pour la mise en service d'un lien fibre selon la technologie et la zone, deux à quatre mois fréquemment pour les prestataires d'équipements spécifiques comme les alarmes ou les ascenseurs, et un temps incompressible pour l'inventaire, les appels d'offres et les tests. Une migration lancée trop près de l'échéance se heurte en outre à la saturation des opérateurs et intégrateurs à l'approche des grands lots. Dix-huit mois offrent une marge confortable pour une organisation de taille moyenne ; les parcs très importants ou multisites peuvent nécessiter davantage.

Mois 18 à 15 : connaître et inventorier

La première phase est celle de la connaissance. Il s'agit d'abord d'identifier, pour chaque site, la date de fermeture technique de sa commune via le fichier de trajectoire, et de consolider ces échéances dans un tableau unique. En parallèle, on lance l'inventaire complet du parc : recensement de toutes les lignes et accès à partir de la facturation, croisé avec les contrats de maintenance et une vérification de terrain, afin de débusquer les usages invisibles, alarmes, ascenseurs, terminaux de paiement, télérelève. Chaque ligne est qualifiée par sa fonction, son équipement, son prestataire et sa criticité. Cette phase fondatrice conditionne tout le reste.

Mois 15 à 12 : étudier et arbitrer

La deuxième phase transforme l'inventaire en décisions. On vérifie l'éligibilité fibre de chaque site et on identifie les sites nécessitant une solution alternative. On hiérarchise les usages par criticité pour définir le niveau de résilience à prévoir. On arbitre les choix techniques : architecture voix, conservation ou remplacement de l'IPBX, type d'accès, solutions pour les équipements spéciaux. C'est aussi le moment d'un éventuel audit de parc pour identifier les lignes résiliables, et de la rédaction d'un cahier des charges si un prestataire doit être sollicité. À l'issue de cette phase, la cible est définie et chiffrée.

Mois 12 à 6 : commander et préparer

La troisième phase engage la réalisation. On sélectionne le ou les prestataires et opérateurs, on commande les accès fibre et les équipements, en tenant compte des délais de mise en service. On planifie la portabilité des numéros à conserver, en récupérant les RIO en amont. On sollicite les prestataires tiers pour les équipements spécifiques, dont les délais sont longs. On conçoit l'architecture de résilience pour les usages critiques. Cette phase de préparation, souvent sous-estimée, absorbe l'essentiel des délais externes et doit donc être lancée sans attendre une fois la cible arrêtée.

Mois 6 à 1 : déployer par vagues

La quatrième phase est celle du déploiement. Plutôt qu'une bascule unique, on procède par vagues, en commençant par un site pilote qui valide l'ensemble de la chaîne avant généralisation. Chaque bascule s'effectue avec recouvrement, c'est-à-dire en activant la nouvelle solution avant de couper l'ancienne, pour éviter toute interruption. La portabilité des numéros est synchronisée avec chaque bascule. Cette approche progressive permet de corriger les difficultés au fur et à mesure et limite le risque d'un incident généralisé.

Le dernier mois : tester et sécuriser

La phase finale, avant la date de fermeture technique, est consacrée à la vérification. Chaque usage migré fait l'objet d'un test de bout en bout, jusqu'à la confirmation du bon fonctionnement, avec une attention particulière pour les dispositifs de sécurité dont la défaillance est silencieuse. On s'assure que rien n'a été oublié et que tous les accès cuivre encore actifs ont bien été traités ou résiliés. Cette marge de sécurité avant l'échéance permet d'absorber un imprévu de dernière minute sans se retrouver coupé. À la date de fermeture technique, tout doit être basculé et vérifié.

Un cadre à adapter

Ce rétroplanning est un modèle, non une règle rigide. Une petite structure monosite pourra le comprimer ; un parc multisite complexe devra l'étendre et le décliner site par site. L'essentiel n'est pas la durée exacte de chaque phase mais leur enchaînement logique : connaître, inventorier, arbitrer, commander, déployer, tester. Le principe directeur reste constant : plus on démarre tôt, plus les mêmes étapes se déroulent sereinement, quand opérateurs et intégrateurs ne sont pas saturés. Anticiper n'est pas seulement prudent, c'est la condition d'une migration maîtrisée plutôt que subie.

Cet article présente un cadre général et indicatif qui ne se substitue pas à une étude adaptée à chaque organisation. Les délais réels varient selon la taille du parc, la complexité des usages et la zone géographique. Sources : Arcep, dossier fermeture du réseau cuivre ; bonnes pratiques d'intégrateurs télécom.

Pour aller plus loin

- [Check-list de migration : les 10 points à vérifier avant la coupure](#)
- [Lignes analogiques : pourquoi un inventaire des usages précis est indispensable](#)
- [Trouver sa date de fermeture du cuivre : mode d'emploi du fichier de trajectoire](#)

Concerné par la fin du cuivre sur vos sites ?

AILERYS Conseil vous accompagne de bout en bout : audit de votre parc, choix des accès et des opérateurs, pilotage de la migration.

[Échanger avec un expert : https://finducuire.info/contact/](https://finducuire.info/contact/)

À lire aussi dans ce dossier

- [Fermeture du cuivre : que se passe-t-il pour les usages non migrés le jour de la coupure ?](#)
- [Check-list de migration : les 10 points à vérifier avant la coupure du cuivre](#)
- [Migrer avant la coupure : méthode de pilotage d'un projet télécom d'entreprise](#)
- [Rédiger le cahier des charges de sa migration télécom](#)

Article révisé le 19 août 2026 par FinDuCuivre.info

<https://finducuire.info/retroplanning-type-migration-fin-cuivre-18-mois/>